

Racionalizace a normování práce

„Jen když dokážeš odměřit to, o čem mluvíš a vyjádřit to číselně, víš, o čem mluvíš.“ (Lord Kelvin)

Měření a normování práce je zaměřeno na zjišťování, posuzování a vyhodnocování spotřeby času v rámci operací a procesů. Umožňuje na základě rozboru uskutečněných pracovních dějů a měření jejich času určit pro budoucí období předpokládanou nutnou spotřebu pracovního času (normy spotřeby času).



Norma spotřeby času (Standard Time) je množství času, které zabere kvalifikovanému dělníkovi provedení určitého pracovního úkolu, v obvyklém pracovním nasazení, za použití předepsaných metod, nástrojů a zařízení, materiálů a pracovních podmínek.

K normování spotřeby času podniky ve světě používají množství různých přístupů, od přibližných až po ty „vědecké“:

- Metodiku časových studií (Stopwatch Time Study).
- Metodiku norem elementárních časů (Standard Elemental Times).
- Metodiku předem určených dat (Predetermined Data).
- Metodiku momentových pozorování (Work Sampling).

KOHO OSLOVÍME:

Pro všechny pracovníky ve firmě, kteří se podílejí na stanovování norem spotřeby času a racionalizaci práce, včetně návaznosti na systém odměňování dle výkonů

PROGRAM SEMINÁŘE:

Základy normování práce

- pojem normy, pracovní norma, druhy spotřeb práce, základní principy a zásady určování norem spotřeby práce
- operace a její části – druhy operací – druhy spotřeb času, časy skutečné a časy normativní

Metodika stanovení norem času

- normalizované symboly časových hodnot. Skladba normy času – čas na oddech a přirozené potřeby – čas podmíněčně nutných přestávek – čas nepravidelné obsluhy
- norma času jednotkového, dávkového, směnového – zásady uplatňování norem času – splnitelnost výkonových norem
- pracovní snímky, snímek operace, snímek pracovního dne – časová řada – druhy časových řad – kolísavost hodnot časových řad
- snímky operace – snímek průběhu práce – snímek operace čety – chronometráž výběrová, obkročná, plynulá

Metody zkoumání a měření času

- snímek pracovního dne – snímek jednotlivce – hromadný snímek pracovního dne – snímek pracovní čety – momentkové pozorování
- rozborové metody stanovení norem času – metoda rozborově výpočtová – rozborově chronometrážní – rozborově porovnávací

Normativy spotřeby práce

- pojem normativů – přehled normativů spotřeby práce – rozlišování normativů času,

ČAS SEMINÁŘE: **2denní seminář** **08:30 – 16:00**

(přestávka na oběd v rámci semináře)

LEKTOR: Ing. Ludvík Filip

Ing. Ludvík Filip Je absolventem SPŠ stavební v Brně a během svého života prošel firemní pozice skrz celé společnosti. Studium se věnuje celý život a v roce 2011 ukončil bakalářské vzdělání v oboru Manažerská ekonomika, které v r. 2014 rozšířil o magisterské studium Obchod a marketing. Působí jako poradce, konzultant, lektor, auditor a hodnotitel Národní ceny kvality ČR, přednáší na Vysoké škole finanční a správní Praha předměty Řízení kvality a Řízení podniku. Je držitelem personálního certifikátu Manažer kvality, manažer EMS, Lead auditor kvality a Hodnotitel Národní ceny kvality ČR. Je certifikovaným lektorem dalšího vzdělávání AIVD.



CENA: aktuální cena je stanovena na WWW stránkách naší společnosti

V ceně semináře je společný oběd včetně občerstvení, které je podáváno po celou dobu trvání semináře zdarma.

OBJEDNÁVKY: info@quality-point.cz nebo na našich WWW stránkách

DALŠÍ INFORMACE: Jako účastník semináře získáte OSVĚDČENÍ o jeho absolvování, který můžete uvést ve svém CV – v části o absolvovaných kurzech a školeních.